

**AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ PAYLARININ ZORUNLU PAY ALIM TEKLİFİ YOLUYLA HEIDELBERG MATERIALS AG TARAFINDAN DEVRALINMASINA İLİŞKİN PAY ALIM TEKLİFİ BİLGİ FORMU**

**1. Pay Alım Teklifine Konu Hedef Ortaklığa İlişkin Bilgiler:**

- a) **Ticaret Unvanı:** Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Hedef Şirket")
- b) **Ticaret Sicil Müdürlüğü ve Numarası:** İstanbul Ticaret Sicili, 129269-0
- c) **Adres:** Barbaros Mah., Kardelen Sk., Palladium Tower Apt. No: 2/125, Ataşehir/İstanbul
- ç) **Telefon:** 0216 571 30 00
- d) **Faks:** 0216 570 30 11
- e) **Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgi:**

| Zorunlu Pay Alım Teklifini Doğuran Pay Edinimlerinden Önceki Ortaklık Yapısı |              |                                     |                          |                      |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Adı Soyadı/<br>Ticaret Unvanı                                                | Pay<br>Grubu | Sermaye<br>Tutarı <sup>1</sup> (TL) | Sermaye Tutarı<br>(Adet) | Sermaye Oranı<br>(%) |
| Hacı Ömer Sabancı<br>Holding Anonim Şirketi                                  | Yoktur       | 76.035.136,43                       | 7.603.513.643            | 39,72                |
| Heidelberg Materials AG                                                      | Yoktur       | 76.035.135,41                       | 7.603.513.541            | 39,72                |
| Diğer                                                                        | Yoktur       | 39.376.796,41                       | 3.937.679.641            | 20,56                |
| Toplam                                                                       | Yoktur       | 191.447.068,25                      | 19.144.706.825           | 100                  |

| Zorunlu Pay Alım Teklifini Doğuran Pay Edinimlerinden Sonraki Ortaklık Yapısı |              |                                     |                          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Adı Soyadı/<br>Ticaret Unvanı                                                 | Pay<br>Grubu | Sermaye<br>Tutarı <sup>1</sup> (TL) | Sermaye Tutarı<br>(Adet) | Sermaye Oranı<br>(%) |
| Heidelberg Materials AG                                                       | Yoktur       | 152.070.271,84                      | 15.207.027.184           | 79,43                |
| Diğer                                                                         | Yoktur       | 39.376.796,41                       | 3.937.679.641            | 20,57                |
| Toplam                                                                        | Yoktur       | 191.447.068,25                      | 19.144.706.825           | 100                  |

<sup>1</sup>Beher payın nominal değeri: 0,01 TL (1 Kuruş)

**f) Yönetim Kurulu Üyelerine İlişkin Bilgi:**

| Yönetim Kurulu Üyelerine İlişkin Bilgi |                               |                           |                               |
|----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Satın Alma İşlemi Öncesi               |                               | Satın Alma İşlemi Sonrası |                               |
| Adı Soyadı                             | Görevi                        | Adı Soyadı                | Görevi                        |
| Umut Zenar                             | Yönetim Kurulu Başkanı        | Christian Mikli           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Hayrullah Hakan Gürdal                 | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | Hayrullah Hakan Gürdal    | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Burak Turgut Orhun                     | Yönetim Kurulu Üyesi          | Tayfun Öneş               | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Rene Samir Aldach                      | Yönetim Kurulu Üyesi          | Rene Samir Aldach         | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Bülent Bozdoğan                        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Bülent Bozdoğan           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |



|            |                               |            |                               |
|------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|
| Ali Aynacı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Ali Aynacı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
|------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|

## 2. Pay Alım Teklifinde Bulunan Tüzel Kişiye İlişkin Bilgiler:

a) **Ticaret Unvanı:** Heidelberg Materials AG

b) **Ticaret Sicil Müdürlüğü ve Numarası:** Heidelberg Materials AG, Almanya hukukuna göre kurulmuş, merkezi Heidelberg/Almanya'da bulunan ve Mannheim Yerel Mahkemesi nezdindeki ticaret siciline HRB 330082 numarası ile kayıtlı halka açık bir anonim şirkettir.

c) **Adres:** Berliner Straße 6, 69120 Heidelberg/Almanya

ç) **Telefon:** +49 6221 4810

d) **Faks:** +49 6221 481 13217

e) **Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgi:**

| Heidelberg Materials AG'nin Ortaklık Yapısı              |                                            |                    |                     |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Adı Soyadı / Ticaret Unvanı                              | Pay Grubu                                  | Sermaye Tutarı (€) | Sermaye Oranı (%)** |
| Spohn Cement Beteiligungen GmbH (Schönefeld/Almanya) *** | Yoktur                                     | 150.263.035,38     | 28,4                |
| Serbest Dolaşım (Alman Borsası tanımı uyarınca)*         | BlackRock, Inc., Wilmington (Delaware/ABD) | 27.512.950,14      | 5,20                |
|                                                          | Diğer Serbest Dolaşım Payları              | 351.319.209,48     | 66,4                |
| <b>Toplam</b>                                            | Yoktur                                     | 529.095.195,00     | 100                 |

\*Alman Borsası tarafından tanımlanan "Serbest Dolaşım" (*free float*), stratejik veya kontrol sağlayıcı bir etkiye sahip olmayan kurumsal yatırımcıların paylarını (bu pay sahipliklerinin %5'i aşıp aşmadığına bakılmaksızın) ve ayrıca %5'in altındaki diğer pay sahipliklerini kapsamaktadır. Serbest dolaşım kapsamında, 21 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla %5'in üzerinde pay sahipliği oranına sahip tek pay sahibi BlackRock, Inc., Wilmington (Delaware/ABD) olup, pay sahipliği oranı %5,20'dir.

\*\*Alman Menkul Kıymetler Alım Satım Kanunu (*Wertpapierhandelsgesetz – WpHG*) kapsamında 21 Temmuz 2026 tarihli oy hakları bildirimleri uyarınca.

\*\*\*Ludwig Merckle kontrol ettiği Spohn Cement Beteiligungen GmbH aracılığıyla Heidelberg Materials AG'deki oy haklarının %5'inden fazlasına dolaylı olarak sahiptir.

f) **Yönetim Kurulu Üyelerine İlişkin Bilgi:**

| Son Durum İtibarıyla Heidelberg Materials AG'nin Yönetim Kurulu Üyelerine İlişkin Bilgi |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Adı Soyadı                                                                              | Görevi               |
| Dr. Dominik von Achten                                                                  | Yönetim Kurulu Üyesi |
| René Aldach                                                                             | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Dr. Katharina Beumelburg                                                                | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Roberto Callieri                                                                        | Yönetim Kurulu Üyesi |

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Register Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

TEK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İnkilap Mah. Sok. Kat: Cad. No: 7/Ünvanı: 84700 İstanbul  
Tel: 0216 636 44 44-Fax: 0216 631 44 00  
Büyükdere Mh. Kat: 6/33 007 3506 Tjic. Sic. No: 350354  
İnternet adresi: www.tekyatirim.com.tr

Heidelberg Materials AG  
adına vekâleten  
Hatice Duygu Gültekin Keskinkaya



Doğrulama Kodu: 15a14223-1797-481a-b816-6610ecb200ba  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| Axel Conrads           | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Hayrullah Hakan Gürdal | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Dennis Lentz           | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Jon Morrish            | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Christopher James Ward | Yönetim Kurulu Üyesi |

### 3. Hedef Ortaklık ile Pay Alım Teklifinde Bulunacak Kişilerin İlişkisi Hakkında Bilgi:

Pay alım teklifinde bulunan Heidelberg Materials AG, 1996 yılından bu yana Hedef Şirket'te pay sahibidir. Heidelberg Materials AG ile Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi Hedef Şirket'e ilişkin olarak kendi aralarındaki pay sahipliği ilişkisini düzenleyen 3 Nisan 1996 tarihli Pay Sahipleri Sözleşmesi'nin taraflarıdır.

Pay Devir İşlemi kapsamında, Heidelberg Materials AG, Hedef Şirket sermayesinin %39,72'sine tekabül eden payları iktisap etmesiyle birlikte, (aşağıda tanımlandığı üzere) Pay Devir İşlemi tarihi itibarıyla Hedef Şirket'teki pay oranını %79,44'e yükseltmiş ve tek başına hâkim ortak konumuna gelmiştir.

### 4. Zorunlu Pay Alım Teklifini Doğuran Olay Hakkında Bilgi:

Pay alım teklifinde bulunan Heidelberg Materials AG ("Alıcı"), 1996 yılından bu yana Şirket'de pay sahibidir. Zorunlu pay alım teklifini doğuran pay edinimlerinden önceki ortaklık yapısına göre, Alıcı, Şirket'in sermayesinin %39,72'sini temsil eden toplam 76.035.135,41 TL nominal değere sahip, her biri 0,01 TL (1 Kuruş) değerinde toplam 7.603.513.541 adet payın sahibidir.

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar, pay gruplarına ayrılmamıştır ve paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır. Bu doğrultuda, Alıcı'nın Şirket'in sermayesinde sahip olduğu paylar imtiyazlı değildir.

Şirket'in zorunlu pay alım teklifini doğuran pay edinimi tarihinden önce Şirket pay sahiplerinden olan Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi ("Satıcı") tarafından Alıcı'ya Pay Sahipleri Sözleşmesi uyarınca 28 Ocak 2026 tarihli bir bildirim ("Devir Bildirimi") yapılmış, Satıcı söz konusu Devir Bildirimi ile (i) Şirket'in toplam sermayesinin %39,72'sini temsil eden paylarının tamamına ("Teklif Edilen Paylar") ilişkin olarak bağımsız bir üçüncü taraftan bağlayıcı bir teklif aldığını ve söz konusu payları satma niyetinde olduğunu Alıcı'ya bildirmiş, (ii) Teklif Edilen Paylar'ı Alıcı'ya teklif etmiş, ve (iii) Pay Sahipleri Sözleşmesi'ne atıfla Alıcı'dan Teklif Edilen Paylar'ı satın alma hakkını kullanıp kullanmayacağını bildirmesini talep etmiştir. Bağımsız üçüncü taraftan alınan bağlayıcı teklif, 28 Ocak 2026 tarihli Özel Durum Açıklaması ile Satıcı tarafından ayrıca duyurulmuştur.

Alıcı tarafından Satıcı'ya Pay Sahipleri Sözleşmesi uyarınca yapılan 17 Nisan 2026 tarihli cevap bildirimi ("Cevap Bildirimi") ile, Alıcı, Teklif Edilen Paylar'ı satın alma iradesini beyan etmiş ve Teklif Edilen Paylar'ı satın almayı kabul etmiştir. Bu husus, hem Hedef Şirket hem Satıcı tarafından 20 Nisan 2026 tarihli Özel Durum Açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur.

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Register Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kadıköy Mah. Şakirhan Cad. No: 7B Ümraniye 34768 İstanbul  
Tel: 0216 636 44 44 - Fax: 0216 631 44 00  
E-posta: bilgi@yati.com.tr - Web: www.yati.com.tr  
Tic. Sic. No: 358354  
İnternet adresi: www.yati.com.tr

Heidelberg Materials AG  
adına vekâleten  
Hatice Duygu Gültekin Keskinkaya



Devir Bildirimi ile Cevap Bildirimi vesilesiyle taraflar arasında "icap" ve "kabul" teatisi gerçekleşmiş, böylelikle Alıcı ve Satıcı arasında 17 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Teklif Edilen Paylar'ın devrine ilişkin bağlayıcı bir sözleşme oluşmuştur ("**Bağlayıcı Sözleşme**"). Alıcı ve Satıcı, Teklif Edilen Paylar'ın mülkiyetinin devir işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla 16 Haziran 2026 tarihli Kapanış İşlemleri Sözleşmesi'ni ("**Kapanış İşlemleri Sözleşmesi**") akdetmiştir.

Devre ilişkin gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben pay devri 18 Haziran 2026 tarihinde gerçekleşmiştir. Söz konusu devir ile, Alıcı, Satıcı'ya ait tüm payları temsil eden 76.035.136,43 TL nominal değerde 7.603.513.643 adet payı satın alarak toplamda 152.070.271,84 TL nominal değerde 15.207.027.184 adet payın sahibi olmuştur ve Hedef Şirket'teki pay oranı %39,72'den %79,44'e yükselmiştir ("**Pay Devir İşlemi**"). Satıcı'nın ise Hedef Şirket'teki pay sahipliği sona ermiştir.

Bu işlem sonucunda, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 26'ncı maddesi ve Pay Alım Teklifi Tebliği (II-26.1) ("**Tebliğ**") uyarınca Alıcı'nın %50 eşliğini aşarak Hedef Şirket'in yönetim kontrolünü sağlayan payları iktisap etmesi sebebiyle, kalan paylar için zorunlu pay alım teklifinde bulunulması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

#### 5. Gönüllü Pay Alım Teklifinin Koşulları Hakkında Bilgi:

Zorunlu pay alım teklifi yapılmakta olup gönüllü pay alım teklifi yapılmayacaktır.

#### 6. Pay Alım Teklifine Konu Paylara İlişkin Bilgi:

##### a) Adedi-Nominal değeri:

Pay alım teklifine konu olacak payların belirlenmesinde, yönetim kontrolünü sağlayan payların Alıcı tarafından iktisabının kamuya duyurulduğu 18 Haziran 2026 tarihi esas alınacak olup, teklife konu olabilecek paylar, toplam 39.376.796,41 TL nominal değere sahip, her biri 0,01 TL (1 Kuruş) nominal değerli 3.937.679.641 adet paydan oluşmaktadır.

Pay alım teklifine konu olabilecek pay tutarları, yönetim kontrolünü sağlayan payların iktisabının kamuya duyurulduğu 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sahip olunan paylardan fiili pay alım teklifi başlangıç tarihine kadar varsa yapılan satışların son giren ilk çıkar esasına göre ve gün sonu net bakiyeler üzerinden düşülmesi suretiyle hesaplanacaktır. Kamuya açıklama tarihi itibarıyla ortaklıkta pay sahibi olanlar ile pay tutarlarının belirlenmesinde takasının tamamlanmasına bakılmaksızın eşleşmiş emirler dikkate alınacaktır. Pay alım teklifinde bulunulacak pay sahipleri ile pay tutarlarının belirlenmesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından hazırlanacak liste esas alınacaktır.

b) **Grubu:** Sermayeyi temsil eden paylar pay gruplarına ayrılmamıştır.

c) **Nama veya Hamiline Yazılı Olmaları:** Sermayeyi temsil eden tüm paylar nama yazılıdır.

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Register Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İnkilap Meh. Sokulu Cad. No: 78 Kat: 7  
Tel: 0216 636 44 44 Fax: 0216 631 44 00  
Etilik Mükellefler VD: 033 007 3508 Tic. Sic. No: 350  
İnternet adresi www.tebyatirim.com.tr

Heidelberg Materials AG  
adına vekaleten

Hatice Duygu Gültekin Keskioğlu



ç) İmtiyazlı Olup Olmadığı ve İmtiyazlı İse İmtiyazın Niteliği: Sermayeyi temsil eden paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

#### 7. Pay Alım Teklifi Fiyatına İlişkin Bilgi:

a) 1 TL nominal değere eşit olan 100 adet pay için teklif edilen pay alım teklifi fiyatı:

Pay Alım Teklifi Fiyatı 5,627434 Amerikan Doları'dır ("USD"). TL cinsinden Pay Alım Teklifi Fiyatı, Pay Alım Teklifi'nin başlayacağı günden önceki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası ("TCMB") tarafından ilan edilen USD alış kuru (işbu Bilgi Formu'nun tarihi itibarı ile belli değildir) ile pay devir tarihinde (18 Haziran 2026) TCMB tarafından ilan edilen, 1 USD için 46,2460 TL'lik alış kuru değerlerinden yüksek olanının kullanılması ile belirlenecektir. Buna göre, işbu Bilgi Formu'nun hazırlandığı tarih itibarı ile Pay Alım Teklifi Fiyatı en az 260,25 TL olacaktır. Pay Alım Teklifi Fiyatı'nın belirlenmesi ile ilgili detaylara işbu 7. maddenin b bendinde yer verilmektedir.

b) Pay alım teklifi fiyatının belirlenme yöntemi:

Tebliğ'in 15'inci maddesi uyarınca, Hedef Şirket'in yönetim kontrolünde doğrudan bir değişiklik meydana gelmesi durumunda, pay alım teklifi fiyatı;

- Borsada işlem gören hedef ortaklık pay veya pay grupları için payların satışına ilişkin Bağlayıcı Sözleşme'nin kamuya duyurulduğu tarihten önceki altı aylık dönem içinde oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama borsa fiyatlarının aritmetik ortalamasından veya
- Pay alım teklifinde bulunan veya birlikte hareket ettiği kişilerce, pay alım teklifini doğuran pay alımları da dahil olmak üzere, pay alım teklifi yükümlülüğünün doğduğu tarihten önceki altı aylık dönem içinde Hedef Şirket'in aynı grup paylarına ödenen en yüksek fiyattan

düşük olamaz. Bununla birlikte, Tebliğ'in 17'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, zorunlu pay alım teklifini doğuran işlemde fiyatın yabancı para birimi cinsinden belirlenmiş olması halinde pay alım teklifi fiyatı;

- Pay alım teklifi yükümlülüğünü doğuran pay devri tarihindeki TCMB tarafından açıklanan döviz alış kuru ile
- Pay alım teklifinin fiilen başlayacağı günden önceki iş günü TCMB tarafından açıklanan döviz alış kurundan

yüksek olanı kullanılarak hesaplanan tutarın Türk Lirası karşılığı olarak belirlenmesi gerekmektedir.

Buna göre;

- Bağlayıcı Sözleşme'nin kamuya duyurulduğu 20 Nisan 2026 tarihinden önceki 6 aylık (180 günlük) dönem içinde oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama borsa fiyatlarının aritmetik ortalaması 171,48 TL olarak hesaplanmıştır.

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Register Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 7B Ümraniye 34768 İstanbul  
Tel: 0216 636 44 44 - Fax: 0216 631 44 00  
Büyükdere Şişli Mah. No: 833 007 3508 Tic. Sic. No: 358354  
İnternet adresi www.tedyatirim.com.tr

Heidelberg Materials AG  
adına vekaleten  
Hatice Duygu Gültekin Keskin



Doğrulama Kodu: 15a14223-1797-481a-b816-6610ecb200ba  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- Pay Devir İşlemi kapsamında 76.035.136,43 TL nominal değerli 7.603.513.643 adet pay için Satıcı'ya 427.882.713 USD ödenmiştir. Anılan tutarın 1 TL nominal değere eşit olan 100 adet pay başına karşılığı 5,627434 USD'dir. Buna göre;
  - Payların fiilen devralındığı 18 Haziran 2026 tarihinde TCMB USD alış kuru üzerinden 5,627434 USD karşılığı 260,25 TL olarak hesaplanmıştır.
  - Fiili pay alım teklifine henüz başlanmadığından başlanacağı günden önceki iş günü için TCMB tarafından açıklanacak USD alış kuru henüz belirli değildir.

Bu kapsamda, 1 TL nominal değere eşit olan 100 adet pay için Hedef Şirket payı için Pay Alım Teklifi Fiyatı 260,25 TL'den az olamaz.

Buna göre, Pay Alım Teklifi Fiyatı, fiili pay alım teklifinin başlayacağı günden önceki iş günü TCMB tarafından açıklanacak USD alış kuru üzerinden hesaplanacak TL karşılığının 260,25 TL'den yüksek olması halinde bu yeni tutar, düşük olması halinde ise taban fiyat olan 260,25 TL esas alınarak belirlenecek olup, konu hakkında fiili pay alım teklifinin başlayacağı günden önceki gün Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklama yapılacaktır.

**c) Pay alım teklifi fiyatının ödenme şekli:**

Pay Alım Teklifine katılan pay sahiplerine ödemeler nakden yapılacaktır.

**8. Pay Alım Teklifine Konu Payları Satın Almada Kullanılacak Fona İlişkin Bilgi:**

**a) Fonun kaynağı:** Alıcı'nın nakit kaynakları ve/veya banka kredi limitleri aracılığıyla karşılanacaktır.

**b) Fonun miktarı:** Pay teklifine konu olabilecek azami pay tutarı 3.937.679.641 adet 39.376.796,41 TL nominal değerli pay olup, bu payların tümünün pay alım teklifine konu olması durumunda (1 TL nominal değere eşit olan 100 adet pay için) pay alım teklif fiyatı olan 5,627434 USD üzerinden ödenecek toplam tutar 221.590.322,93 USD olacaktır.

Pay alım teklifine katılan pay sahiplerine yapılacak ödemelerin tamamı Alıcı tarafından karşılanacaktır.

**9. Pay Alım Teklifinde Bulunan Kişilerin Hedef Ortaklığa Yönelik Stratejik Planları Hakkında Bilgi:**

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Register Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

TED YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No 7B Ümraniye 34768 İstanbul  
Tel: 0216 636 44 44 Fax: 0216 631 44 00  
Büyükdere Mülkelleri VD: 833 007 8508 Tic. Sic. No: 350354  
İnternet adresi www.tedyatirim.com.tr

Heidelberg Materials AG  
adına vekâleten  
Hatice Duygu Gültekin Keskin



Doğrulama Kodu: 15a14223-1797-481a-b816-6610ecb200ba  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Alıcı, Hedef Şirket'deki uzun vadeli stratejik yatırımını sürdürmeyi ve Hedef Şirket'in kurumsal yapısının, operasyonel kapasitesinin, sürdürülebilirlik uygulamalarının ve uluslararası rekabet gücünün geliştirilmesini desteklemeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, Hedef Şirket'in küresel üretim ve ihracat ağları içerisindeki konumunun güçlendirilmesi, dış pazarlardaki etkinliğinin ve ihracat kapasitesinin artırılması, ileri teknoloji ve uluslararası standartların uygulanmasının sürdürülmesi ile verimlilik ve sürdürülebilir üretim kapasitesinin geliştirilmesi öngörülmektedir.

Ayrıca, Alıcı'nın küresel teknik bilgi birikimi ve *know-how*'ının Hedef Şirket'e aktarılmasına devam edilmesi, operasyonel kapasitenin güçlendirilmesi ve üretim süreçlerinin teknolojik dönüşümünün yatırımlarla desteklenmesi planlanmaktadır. Bunun yanı sıra, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ve özellikle karbon azaltım hedefleri ile yeşil çimento teknolojilerine ilişkin olarak, düşük karbonlu ve çevre dostu üretim süreçlerinin geliştirilmesi ile enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik teknolojilerin uygulanmasına ilişkin yatırımların desteklenmesi hedeflenmektedir.

Alıcı ayrıca, mevcut istihdam yapısının korunmasını, nitelikli ve kurumsal istihdamın desteklenmesini ve Hedef Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerde ekonomik ve bölgesel kalkınmaya katkısının sürdürülmesini amaçlamaktadır. Bununla birlikte Alıcı; operasyonel ritmin eksiksiz bir şekilde devamlılığını sağlamaya, mevcut deneyimli yönetim kadrosunu korumaya ve onlarca yıllık kurumsal hafızayı günlük operasyonlarda hiçbir aksama yaratmaksızın sürdürmeye azami öncelik vermektedir. Pay devrinin tamamlanmasının ardından Alıcı, tüm paydaşlar için uzun vadeli değer yaratmaya odaklanırken, azınlık hissedarlarının haklarını da yürürlükteki kurumsal yönetim ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde titizlikle korumayı hedeflemektedir.

#### 10. Pay Alım Teklifine Aracılık Edecek Yatırım Kuruluşuna İlişkin Bilgi:

a) **Ticaret Unvanı:** TEB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi

b) **Adres:** TEB Kampüs D Blok İnkılap Mahallesi Sokullu Caddesi No:7B Ümraniye 34768 İSTANBUL

c) **Telefon:** +90 216 6364400

ç) **Faks:** +90 216 6314400

#### 11. Pay Alım Teklifinde Uygulanacak İşlem ve Prosedürler:

Pay alım teklifine konu paylara sahip olup da pay alım teklifine katılmak isteyen yatırımcılar pay alım teklifine ilişkin;

- KAP'ta ilan edilecek olan,
- Hedef Şirket'in <https://www.akcansa.com.tr/> adresinde bulunan,
- TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <https://www.tebyatirim.com.tr/> adresinde bulunan ve Yatırım hesapları olan yatırım kuruluşlarında bulunabilecek olan

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Register Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 7B Ümraniye 34768  
Tel: 0216 636 44 44-Fax: 0216 631 44 00  
Büyük Mükellefler V.D: 833 007 3503 Tic. Sic. No: 35331  
İnternet adresi: [www.tebyatirim.com.tr](https://www.tebyatirim.com.tr)

Heidelberg Materials AG  
adına vekâleten

Fatma Duygu Gültekin Keskin



Doğrulama Kodu: 15a14223-1797-481a-b816-6610ecb200ba  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



“Pay Alım Teklifi Talep Formu”nu dolduracaklar ve yatırım hesaplarının bulunduğu yatırım kuruluşlarından, sahip oldukları payların TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nezdindeki 625802 numaralı hesaba virmanlanmasını talep edeceklerdir.

Pay Alım Teklifi Talep Formu, üzerinde doldurulması zorunlu alanların eksik ya da hatalı olması durumunda geçersiz sayılacak ve bu yatırımcılar pay alım teklifi sürecine katılamayacaktır.

Pay Alım Teklifi Talep Formu’na ek olarak gerçek kişi yatırımcılar için nüfus cüzdanı veya T.C. kimlik numarası içeren sürücü belgesi veya pasaport fotokopisi; tüzel kişi yatırımcılardan noter tasdikli imza sirküleri örneği, vergi levhası, Kuruluş Belgesi ve Güncel Ticaret Sicil Gazetesi fotokopisi alınacaktır.

Eksiksiz doldurulmuş ve imzalanmış belgeler TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin [mto@tebyatirim.com.tr](mailto:mto@tebyatirim.com.tr) e-posta adresine gönderilecektir.

T.C. kimlik numarası veya Merkezi Kayıt Kuruluşu (“MKK”) sicil bazında hangi yatırımcıların ne kadarlık payının zorunlu pay alım teklifine konu olabileceğine dair listenin MKK tarafından hesaplanıp sadece Alıcı veya TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile paylaşılacak olması nedeniyle, TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. haricindeki aracı kuruluşlara gelen pay alım teklifine konu olmayan yatırımcı ve pay tutarlarının önceden filtrelenbilmesi amacıyla;

- Yatırımcılardan talep formunu alan aracı kurumlar; ilgili talep formlarındaki yatırımcı T.C. kimlik numarası, adı soyadı ve pay alım teklif miktarlarını excel listesi halinde Türkiye saati ile (“TSİ”) saat 12:00’ye kadar TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin [mto@tebyatirim.com.tr](mailto:mto@tebyatirim.com.tr) e-posta adresine göndereceklerdir.
- TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından ilgili excel listesi MKK’dan alınan liste ile karşılaştırılacaktır. Karşılaştırma sonrası yatırımcıların pay alım teklifine konu olabilecek pay adedine dair bilgi, aynı excel listesi üzerinden ilgili aracı kurumlara gönderilerek en geç TSİ saat 13:00’e kadar aracı kurumlarla teyit yapılacaktır.
- Söz konusu teyidin tamamlanması sonrasında ilgili talep formları aracı kurumlar tarafından TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin [mto@tebyatirim.com.tr](mailto:mto@tebyatirim.com.tr) e-posta adresine en geç TSİ saat 14:00’e kadar gönderilecektir.
- Yatırımcılara ait miktarı teyit edilen bu paylar ilgili aracı kurum tarafından, TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nezdindeki Alıcı’nın 625802 numaralı hesabına en geç TSİ saat 14:00’e kadar virmanlanacaktır.
- Gönderilen talep formlarında MKK’dan alınan listede yazan pay adedinden daha fazla pay adedi yazılmış olması durumunda, MKK’dan alınan listeye göre işlem yapılacaktır.

Pay alım teklifine katılacak olan yatırımcıların imzalı Pay Alım Teklifi Talep Formları (T günü) TSİ saat 14:00’e kadar e-posta ile iletilmiş ve paylarının Alıcı’nın hesabına aynı saate kadar virmanlanmış olması gerekmektedir. TSİ saat 14:00’den sonra iletilen formlar ertesi iş günü (T+1) işleme konulacaktır.

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Register Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İnkilap Mah. Sokullu Cad. No: 7B Ümraniye 34760 İstanbul  
Tel: 0216 636 44 44 - Fax: 0216 631 44 00  
Büyük Mükellefler VD: 838 007 3508 Tic. Sic. No: 358054  
İnternet adresi [www.tebyatirim.com.tr](http://www.tebyatirim.com.tr)



Doğrulama Kodu: 15a14223-1797-481a-b816-6610ecb200ba  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Alıcı'nın TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nezdindeki hesabına payların virmanının gerçekleştirilmesini takip eden iş günü içinde, gerçekleştirilen virmanların bedelleri Alıcı'nın hesabından ilgili yatırımcıların talep formunun iletildiği yatırım kuruluş nezdindeki hesaplarına yatırılacaktır. TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş., pay alım teklif süresi boyunca her gün (T) TSİ saat 15:00'e kadar TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nezdindeki 625802 numaralı hesaba virmanlanmış olan pay adetlerini ve bu paylar karşılığında yatırımcılara ödenmesi gereken TL tutarlarını Alıcı'ya bildirecektir.

Pay sahipleri tarafından virmanlanan payların bedelleri, Alıcı tarafından ertesi iş günü (T+1) TSİ saat 12:00'ye kadar TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nezdinde pay alım teklifi için açılmış hesaba aktarılacaktır. Bu pay bedelleri aynı gün TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından TSİ saat 17:00'ye kadar pay alım teklifine katılan pay sahiplerinin talep formunda belirttikleri hesaplarına ödenecektir.

İmzalı Pay Alım Teklifi Talep Formu gönderimi ve virman işlemi tamamlanan pay alım teklifi katılımları iptal edilemez. EFT ve virman ücretleri pay alım teklifinde bulunana ait olup, paylarını devreden yatırımcılardan herhangi bir kesinti yapılmayacaktır.

Tebliğ'in 9'uncu maddesi gereği pay alım teklifine konu paylar üzerinde, işlem yasağı, hukuki ihtilaf veya başka bir hak iddiası gibi nedenlerle virmanlanmasına engel bir sınırlamanın olması durumunda, ilgili payların pay alım teklifine katılımı kısıtlanmayacaktır. Söz konusu payların pay alım teklifine konu edilmeleri durumunda ilgili talep formunda belirtilmesi ve tevsik edici belgelerin sunulması kaydıyla, ilgili kıymetler virmanlanamasa dahi bu payların bedeli, işlem yasağı sona erene ya da hukuki ihtilaflar veya hak iddiaları ortadan kalkana kadar Alıcı adına açılacak bir hesapta para piyasası fonlarında nemalandırılarak bloke edilecektir. Bloke edilen tutar, yatırımcı tarafından bloke gerekçesinin sona ermiş olduğunun TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye tebliğini ve ilgili kıymetin virmanının fiziken gerçekleştirilmesini takiben, Tebliğ'in 5. maddesinin üçüncü fıkrasındaki esaslar çerçevesinde neması ile birlikte hak sahibine ödenecektir.

## 12. Pay Alım Teklifinin Başlangıç ve Bitiş Tarihleri:

### Pay Alım Teklifinin Başlangıç Tarihi ve Saati:

\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_, saat 9:00

### Pay Alım Teklifinin Bitiş Tarihi ve Saati:

\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_, saat 14:00

### Pay Alım Teklifinin Kaç Gün Süreyle Açık Kalacağı:

Pay alım teklifi, başlangıç tarihini takiben 10 iş günü içerisinde bitecektir.

## 13. Pay Alım Teklifi Sonucunda Teklifte Bulunan ile Hedef Ortaklığın Pay Sahipleri Arasında Yapılacak Sözleşmelerde Uygulanacak Ulusal Hukuk ve Yetkili Mahkemeler:

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Register Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 7B Ümraniye 34768 İstanbul  
Tel: 0216 636 44 44 Fax: 0216 631 44 00  
Büyük Mükellefler VD: 833 007 3508 Tic. Sic. No: 350354  
İnternet adresi: www.tebyatirim.com.tr

Heidelberg Materials AG  
adına vekaleten  
Hatice Duygu Gültekin Keskioğlu



Doğrulama Kodu: 15a14223-1797-481a-b816-6610ecb200ba  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Pay alım teklifi süreci 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Pay Alım Teklifi Tebliği (II-26.1) ve ilgili diğer mevzuat tahtında yürütülecek olup zorunlu pay alım teklifi sürecine ilişkin doğabilecek uyumsuzluklarda Çağlayan Mahkemeleri ve İcra Daireleri yetkili olacaktır.

**14. Varsa Pay Alım Teklifine İlişkin Diğer Kamu Kurumlarının Görüşleri:**

Bulunmamaktadır.

**15. Diğer Hususlar:**

Bulunmamaktadır.

**16. İmza:**

| Pay Alım Teklifinde Bulunan Tüzel Kişinin Yetkisinin Adı, Soyadı, Görevi, İmzası, Tarih                                                            | Pay Alım Teklifine Aracılık Edecek Yatırım Kuruluşu Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi, İmzası, Tarih                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Heidelberg Materials AG</b><br>adına vekaleten<br><br>Adı Soyadı: Hatice Duygu Gültekin Keskin<br>Görevi:<br><br>İmza:<br><br>Tarih: 22.07.2026 | <b>TEB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi</b><br><br>Adı Soyadı: Tahsin Kartal Çağlı<br>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı<br><br>İmza:<br><br>Tarih: 22.07.2026 |
|                                                                                                                                                    | <b>TEB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi</b><br><br>Adı Soyadı: Ahmet Küçük<br>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı<br><br>İmza:<br><br>Tarih: 22.07.2026         |

Heidelberg Materials AG  
Corporate Seat: Heidelberg  
Registrar Court: Mannheim  
HRB Nr. 330082

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 7B Ümraniye 34760 İstanbul  
Tel: 0216 636 44 44 Fax: 0216 631 44 00  
Büyük Mükellefler VP: 833 007 3508 Tic. Sic. No: 358354  
İnternet adresi: www.tebyatirim.com.tr

Heidelberg Materials AG  
adına vekaleten  
Hatice Duygu Gültekin Keskin

