



TEB
YATIRIM

**TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ**

01 / 01 / 2021 - 31 / 12 / 2021
DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ("Şirket") 01/01/2021–31/12/2021 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01/01/2021–31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 8 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zere Gaye Şentürk'tür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Zere Gaye Şentürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Şubat 2022

A) GENEL BİLGİLER

1. Raporun Dönemi: 01/01/2021 - 31/12/2021

2. Şirket Unvanı, Ticaret Sicil, Sahip Olunan Yetki Belgeleri, Adres- İletişim ve Şube Bilgileri:

Şirketin Unvanı: TEB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi

Ticaret Sicil No: 358354

Mersis No: 0-8330-0735-0800018

Merkez Adresi: Genel Müdürlük – TEB Kampüs D Blok Saray Mah. Sokullu Cad No:7B 34768
Ümraniye İSTANBUL

Telefon Numarası: 0216 636 44 44

Fax Numarası: 0216 631 44 00

İnternet adresi: www.tebyatirim.com.tr

Vergi Dairesi: Büyük Mükellefler V.D

Vergi No: 8330073508

Şube Bilgileri: TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 19 adet şube ile faaliyetine devam etmekte olup, şube isimleri aşağıdaki gibidir.

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri: Adana Şubesi, Ankara Şubesi, Antalya Şubesi, Balıkesir Şubesi, Bodrum Şubesi, Bursa Şubesi, Denizli Şubesi, Diyarbakır Şubesi, Galata Şubesi, Eskişehir Şubesi, Gaziantep Şubesi, İzmir Şubesi, İzmit Şubesi, Kayseri Şubesi, Konya Şubesi, Samsun Şubesi, Suadiye Şubesi, Yeşilköy Şubesi, İzmir Özel Şube.

Emir İletimine Aracılık Bilgileri: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri İle Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ (III-37.1) gereği Türk Ekonomi Bankası A.Ş ile Emir İletimine Aracılık sözleşmesi imzalanmıştır.

Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun kararı ile 01.06.2016 tarihinden itibaren TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş'nin Türk Ekonomi Bankası A.Ş'ye emir iletimine aracılık faaliyetinde bulunulmasına izin verilmiş olup sözkonusu izin sonrası emir iletimine aracılık sözleşmesi imzalanmıştır.

Yetki Belgeleri: Şirketimizin sahip olduğu yetki belgelerinin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca yenilenmesi talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru sonucunda, Sermaye Piyasası Kurulu' nun 13.11.2015 tarih ve 31 sayılı toplantısında Şirketimizin III-37.1 sayılı Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Tebliği (Yatırım Hizmetleri Tebliği) ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ (Yatırım Kuruluşları Tebliği) uyarınca faaliyet izinlerinin yenilenerek, Şirketimizin "**Geniş Yetkili Aracı Kurum**" olarak faaliyette bulunmasına izin verilmiştir.

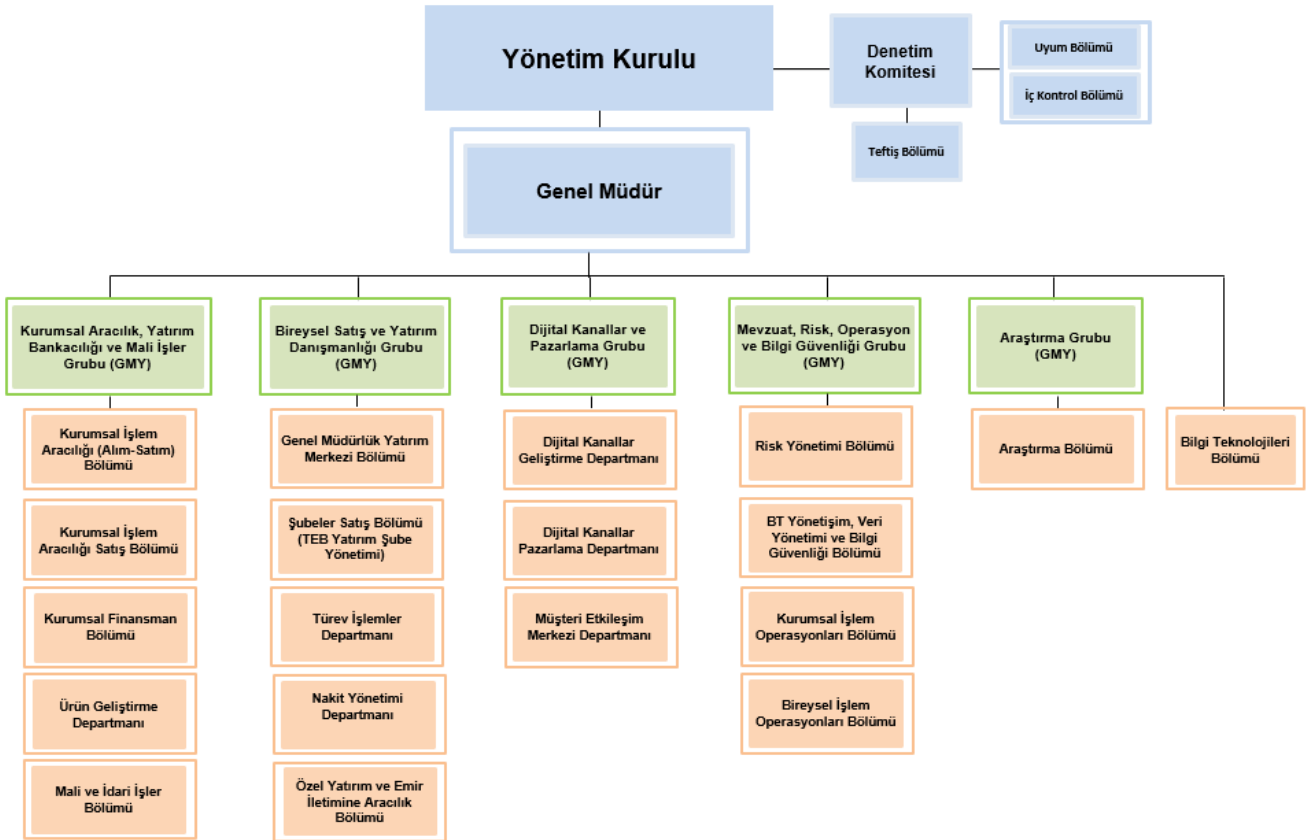
Geniş Yetkili Aracı Kurum faaliyeti çerçevesinde Şirketimizin aşağıda belirtilen yatırım hizmet ve faaliyetlerini gerçekleştirilmesine izin verilmiştir:

- İşlem Aracılığı Faaliyeti (Yurt içinde – Yurt dışında)
- Portföy Aracılığı Faaliyeti (Yurtiçi)
Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (22.03.2018 tarihinden itibaren)
- Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti
- Halka Arz Aracılık Faaliyeti
Aracılık Yüklenimi
En İyi Gayret Aracılığı
- Saklama Hizmeti (Sınırlı Saklama Hizmeti)
- Emir İletimine Aracılık Faaliyeti (01.06.2016'dan itibaren)

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,

Organizasyon:

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



Sermaye: Şirket'in esas ve ödenmiş sermayesi 28.793.895 TL olup dönem içinde sermaye de bir değişiklik olmamıştır.

Ortaklık Yapısı: Şirket'in 31/12/2021 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<u>Sirketin Adı/Ticaret Ünvanı</u>	<u>Sermaye Payı</u>		<u>Pay Grubu</u>
	(TL)	(%)	
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	25.530.239,48	%88,67	A
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	2.289.650,00	%7,95	B
TEB Faktoring A.Ş.	973.874,75	%3,38	B
TEB Holding A.Ş.	2,00	%0,00	B
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.	126,75	%0,00	B
BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.	1,01	%0,00	B
BNP Paribas Fortis SA/NV	1,01	%0,00	B
	-----	-----	
TOPLAM	28.793.895,00	% 100	

4. İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Şirket Esas Sözleşmesine göre Şirket sermayesinin %88,67'lik kısmını oluşturan Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'ye ait A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.

5. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri;

Yoktur.

6. Yönetim organı, üst düzey yöneticileri, personel sayısı, personele sağlanan hak-menfaatler, personel ve işçi hareketleri ile toplu sözleşme uygulamaları hakkında bilgiler:

Ömer Abidin YENİDOĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı

Ayşe AŞARDAĞ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Hamza Baturalp CANDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi

Nicolas de BAUDINET de COURCELLES
Yönetim Kurulu Üyesi

Osman DURMUŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Eric Patrice Paul JOSSERAND
Yönetim Kurulu Üyesi

Nimet Elif KOCAAYAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan MENDİ
Yönetim Kurulu Üyesi

Alice Marie Felicite AUBERT
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri 1 yıl olup yapılacak ilk Genel Kurul'da üyeliklere yeniden atama yapılacaktır.

Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Ünvanı	Sorumluluk Alanı	Mesleki Tecrübesi
Mustafa Selim YAZICI	Genel Müdür	-	25
Remzi Tahsin Kartal ÇAĞLI	Genel Müdür Yrd.	Kurumsal Aracılık, Yatırım Bankacılığı ve Mali İşler Grubu	32
Kaya ATILGAN	Genel Müdür Yrd.	Bireysel Satış ve Yatırım Danışmanlığı Grubu	35
Şermin ATEŞ	Genel Müdür Yrd.	Dijital Kanallar ve Pazarlama Grubu	28
Tolga ATAMAN	Genel Müdür Yrd.	Uyum, Risk Operasyon ve Bilgi Güvenliği	26
Pınar UĞUROĞLU DELİCE	Genel Müdür Yrd.	Araştırma	22

2020 yılı sonunda 149 olan personel sayısı, 31 Aralık 2021 sonu itibariyle 164 olup, dönem içinde çalışan personel sayısı ortalama 157'dir. Şirketimiz personeli herhangi bir sendikaya bağlı değildir ve toplu sözleşme görüşmeleri yapılmamaktadır. Dönem içinde personele sağlanan hak ve menfaatlerin toplamı 56.420.253 TL'dir. Söz konusu tutar; ücretler, prim ve ikramiyeler, çeşitli tazminatlar, bireysel emeklilik sistemi katkı payları, SGK işveren payı, SGK İşsizlik Sigortası işveren payı ve SGK Sosyal Güvenlik Destekleme Primi işveren payından oluşmaktadır.

Bunun yanısıra personelimize servis ve yemek imkanı sağlanmakta, sağlık ve hayat sigortası yapılmaktadır. Bahsi geçen söz konusu yardımlar ve diğer yardımların toplam tutarı dönem sonu itibarıyla 1.764.553 TL'dir.

7. Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yoktur.

B) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

31 Mart 2021 tarihinde yapılan Genel Kurul kararı gereği Yönetim Kurulu üyelerinin ücret almamasına, görevlerini fahriyen ifa etmelerine karar verilmiştir.

Genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 5.935.050 TL'dir (31 Aralık 2020: 4.619.500 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Üst düzey yöneticilere 2021 yılı içinde nakdi imkan (yurtiçi-yurtdışı yolluklar, eğitim gideri, temsil gideri, sağlık-hayat sigortası) ve benzeri katkı ödenmiş olup toplam tutarı 134.815 TL'dir. Dönem içinde verilen aynı imkan ve fayda bulunmamaktadır.

3. Ücretlendirmeye ilişkin politika ve prosedürler:

Ücretler sektör ortalaması ve personelin görev tanımına göre belirlenmektedir. Ücret artışları, bütçede belirlenen enflasyon artış oranı, diğer finansal parametreler ile birlikte personel terfi durumu dikkate alınarak belirlenmektedir.

Ayrıca Grubun politikaları ve prensiplerini de dikkate alarak, şirket yönetimince belirlenen tutarda yıllık personel ikramiye ödemesi ve performans prim ödemesi yapılabilmektedir.

Söz konusu ikramiye ödemesi şirketin karlılık, bütçe gerçekleştirme ve performans kriterine bağlı olarak gerçekleştirilmektedir. Performansa dayalı ödemeler ise önceden garanti edilmemektedir. Söz konusu tüm ödemeler TL para cinsinden yapılmaktadır.

C) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Müşterilerimiz için sermaye piyasaları üzerine araştırma faaliyetinde bulunmaktadır.

Ç) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

2. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu:

Bulunmamaktadır.

3. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

İç kontrol sistemi kapsamındaki tüm faaliyetler, Yönetim Kurulu dahil olmak üzere Şirketin her seviyedeki personelinin katılımıyla ve tespit edilen risklerin de izlenmesine olanak verecek şekilde günlük faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak yürütülür. Teftiş ile Uyum ve İç Kontrol Bölümleri'nin Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır. Teftiş ile Uyum ve İç Kontrol Bölümleri, faaliyetleri sonucunda tespit ettikleri bulguları ve önemli konuları üç ayda bir toplanan Denetim ve Uyum Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Denetim ve Uyum Komitesi, Başkan, Başkan Vekili ve 1 üye olmak üzere toplam 3 kişiden oluşmaktadır. Denetim ve Uyum Komitesi, Yönetim Kurulu adına iç sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmek, denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini sağlamakla görevli ve sorumludur. Kurumumuz bünyesinde Uyum ve İç Kontrol Bölümünde 4, Teftiş Bölümü'nde 2 olmak üzere toplam 6 personel ile iç kontrol, uyum, ve iç denetim faaliyetleri sürdürülmektedir. Ayrıca, Risk Yönetimi Bölümü bünyesinde 1 Risk Yönetim Yöneticisi'de yer almaktadır.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin iştiraklerdeki pay oranları aşağıdaki gibidir.

	Şirketin Sermayesi (TL)	TEB Yatırım İştirak Payı (TL)	TEB Yatırım İştirak Oranı (%)
TEB Portföy Yönetimi A.Ş.	4.401.917,00	1.282.854,00	29.14
TEB Faktoring A.Ş.	50.000.000,00	2,63	0.00

a. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

5. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Hesap dönemi içinde yapılan özel ve kamu denetimi bulunmamaktadır. Şirket yasa, mevzuat ve bağlı olunan grubun politika/prensipileri çerçevesinde bağımsız denetim hizmeti almaktadır.

6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket'in ana faaliyeti ile ilgili olarak şirketimiz aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar bulunmamaktadır.

7. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Faaliyet raporu döneminde uygulanan Şirket ve Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Bulunmamaktadır.

9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

10. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

11. Hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı şirketlerle ilişkilere ilişkin açıklama:

i) 2021 yılı faaliyet dönemi içerisinde Hakim Şirketler'in yönlendirmesiyle Hakim Şirketler'in yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Hakim Şirketler ile TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş arasında yapılan tüm hukuki işlemler piyasa teamüllerine, ticari hayatın basiret ve dürüstlük ilkelerine uygun şartlarda ve emsallerine uygunluk ilkesi kapsamında gerçekleştirilmiş olup, bu işlemler nedeniyle Şirketimiz herhangi bir zarara uğramamıştır. Bu nedenle herhangi bir denkleştirme söz konusu olmamıştır.

ii) 2021 yılı faaliyet dönemi içerisinde Hakim Şirketler'in yönlendirmesiyle Hakim Şirketler'in Bağlı Şirketleri'nin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Hakim Şirketler'in Bağlı Şirketleri ile TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş arasında yapılan tüm hukuki işlemler piyasa teamüllerine, ticari hayatın basiret ve dürüstlük ilkelerine uygun şartlarda ve emsallerine uygunluk ilkesi kapsamında gerçekleştirilmiş olup, bu işlemler nedeniyle Şirketimiz herhangi bir zarara uğramamıştır. Bu nedenle herhangi bir denkleştirme söz konusu olmamıştır.

iii) Şirketimizin doğrudan ve dolaylı Hakim Şirketleri'nin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığından Şirketimiz herhangi bir zarara uğramamıştır.

iv) Şirketimizin doğrudan ve dolaylı Hakim Şirketleri'nin bağlı şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığından Şirketimiz herhangi bir zarara uğramamıştır.

12. Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:
Bulunmamaktadır.

13. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu:

Paylarının borsada işlem görmemesi nedeni ile Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu düzenleme zorunluluğu bulunmamaktadır.

14. Merkez Dışı Örgüt Yapılanmasına İlişkin Açıklama:

Şirketimiz 2021 yılsonu itibari ile 19 adet şube ile faaliyetine devam etmektedir.

15. Yetki Belgeleri İptaline İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

D) FİNANSAL DURUM

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ hükümlerine göre oluşan 2021 yılı karı ile Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hesaplanan dönem karı aşağıda verilmiştir.

(TL)

31/12/2021	Brüt Kar	Net Kar
SPK ve TMS ilgili tebliğ/standartlarına göre (Özkaynak Kons.Yönt.)	143.865.324	107.167.744
SPK ve TMS ilgili tebliğ/standartlarına göre (Solo)	141.946.294	105.248.714
Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre	140.570.662	102.791.708

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı, işletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin faaliyet gösterdiği sektördeki yeri ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketimiz, 31/12/2021 itibarıyla, Borsa İstanbul Pay Piyasası işlem hacmi sıralamasında 55 üye arasında 214.938.393.784 TL tutarındaki işlem hacmi ve % 1,43 pazar payı ile 21. olmuştur. Şirketimiz, 31/12/2020 itibarıyla, **Borsa İstanbul Pay Piyasası** işlem hacmi sıralamasında 58 üye arasında 248.788.891.834 TL tutarındaki işlem hacmi ve % 1,9 pazar payı ile 20. olmuştur.

Şirketimiz, 31/12/2021 itibarıyla, Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası sıralamasında 63 üye arasında 298.160.731.843 TL tutarındaki işlem hacmi ve % 3,33 pazar payı ile 10. olmuştur. Şirketimiz 31/12/2020 itibarıyla. **Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında** 64 üye arasında 212.628.404.277 TL lik işlem hacmi ve % 3,71 pazar payı ile 9. olmuştur.

Bazı finansal rasyolar aşağıdaki gibidir;

Cari Oran	1.51
Nakit Oranı (%)	46.00
Aktif karlılığı (%)	16.89
Borç-Aktifler Oranı, Finansal Kaldıraç (%)	60.74
Finansal Kaldıraç Oranı (%)	39.26
Borç-Öz Sermaye Oranı, Borçlanma Katsayısı (%)	90.15
Finansal Duran Varlıklar-Duran Varlıklar Oranı (%)	15.00
Öz Sermaye Kar Marjı (Karlılığı) - OSKM – (ROE) (%)	44.91

Rasyolar 2021 ve 2020 yılı UFRS finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanmıştır.

şirketimiz 2022 bütçe hedefleri doğrultusunda 2022 yılında Borsa İstanbul Pay Senedi Piyasası ve Vadeli İşlem ve Opsiyon sözleşmelerinin işlem gördüğü piyasalarda pazar payını bir önceki yılın üzerinde olması hedeflenmiştir.

şirketimiz yine 2022 bütçesine göre 2022 yılı vergi öncesi karını bir önceki yılın rakamına göre artırmayı hedeflemektedir.

şirketimizin 2022 bütçe hedefleri doğrultusunda Gider/Gelir rasyosunun 2022 yılında % 60'in altında gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**31/12/2021 TARİHLİ BİLANÇO (TL)**

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		660.500.190	249.741.860
Nakit ve nakit benzerleri	4	199.803.886	61.888.712
Ticari alacaklar	7	458.221.094	185.950.974
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	22	489.716	397.411
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		457.731.378	185.553.563
Peşin ödenmiş giderler	14	2.444.273	1.902.174
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		2.444.273	1.902.174
Diğer dönen varlıklar		30.937	-
- İlişkili taraflardan diğer dönen varlıklar	22	30.937	-
Duran varlıklar		80.834.210	278.160.403
Finansal yatırımlar	5	-	3
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	5	-	3
Diğer alacaklar	8	51.350.015	256.676.894
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		51.350.015	256.676.894
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	9	11.728.743	9.983.841
Maddi duran varlıklar	10	3.148.557	2.439.636
Kullanım hakkı varlıkları	10	3.746.598	1.190.229
Maddi olmayan duran varlıklar	11	5.427.851	4.163.207
Peşin ödenmiş giderler	14	116.892	3.272
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		116.892	3.272
Ertelenmiş vergi varlığı	20	5.315.554	3.703.321
Toplam varlıklar		741.334.400	527.902.263

31/12/2021 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		438.555.711	334.701.905
Kısa vadeli borçlanmalar	6	194.569.712	297.688.170
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar		194.569.712	297.688.170
Ticari borçlar	7	7.738.229	6.073.610
- İlişkili taraflara ticari borçlar	22	2.229.847	1.118.555
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		5.508.382	4.955.055
Diğer borçlar	8	202.651.807	6.712.547
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8, 22	1.053.817	-
(Kullanım haklarından kaynaklanan)			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		201.597.990	6.712.547
Dönem karı vergi yükümlülüğü	20	10.498.923	7.722.018
Kısa vadeli karşılıklar		18.984.295	13.662.147
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	16.522.511	12.264.379
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	2.461.784	1.397.768
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	14	4.112.745	2.843.413
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler		4.112.745	2.843.413
Uzun vadeli yükümlülükler		11.728.210	7.020.059
Diğer borçlar (Kullanım haklarından kaynaklanan)		3.066.272	1.297.122
-İlişki taraflara diğer borçlar	22	3.062.296	999.772
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		3.976	297.350
Uzun vadeli karşılıklar		8.661.938	5.722.937
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	13	8.661.938	5.722.937
Özkaynaklar		291.050.479	186.180.299
Ödenmiş sermaye	15	28.793.895	28.793.895
Sermaye düzeltme farkları	15	28.406.568	28.406.568
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	15	(3.642.029)	(1.376.399)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)		(3.642.029)	(1.376.399)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	15	(67.438)	(35.504)
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar		(67.438)	(35.504)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	15	21.607.123	21.607.123
Geçmiş yıllar karları	15	108.784.616	25.893.984
Net dönem karı		107.167.744	82.890.632
Toplam kaynaklar		741.334.400	527.902.263

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
01/01-31/12/2021 DÖNEMİ GELİR TABLOSU (TL)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	16	282.325.957	221.384.070
Hasılat gelirleri		2.401.863	23.198.323
Hizmet gelirleri		215.717.998	184.149.507
Hizmet gelirlerinden indirimler (-)		17.049.720	12.393.486
Finans sektörü faaliyetlerinden diğer gelirler		81.255.816	26.429.726
Satışların maliyeti (-)	16	2.399.613	23.383.653
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar		279.926.344	198.000.417
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	17	33.744.499	26.171.931
Genel yönetim giderleri (-)	17	100.724.799	71.950.796
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		176.370	80.090
Diğer faaliyetlerden giderler (-)		50.518	273
Esas faaliyet karı		145.582.898	99.957.507
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	9	5.257.246	3.960.072
Finansman gelirleri	18	21.069.951	11.490.196
Finansman giderleri (-)	19	28.044.771	9.896.922
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		143.865.324	105.510.853
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	20	(37.778.954)	(24.262.479)
- Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	20	1.081.374	1.642.258
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı		107.167.744	82.890.632
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(2.265.630)	(524.182)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(2.904.615)	(672.026)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi		638.985	147.844
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		(31.934)	(1.801)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları (kayıpları)		(40.940)	(2.309)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi		9.006	508
Diğer kapsamlı gelir		(2.297.564)	(525.983)
Toplam kapsamlı gelir		104.870.180	82.364.649

Pay Piyasası

2020 yılının son günlerinde Pfizer Biontech aşısının ABD’li otorite FDA tarafından acil kullanım izni verilmesi ile COVID-19 salgınına karşı insanlık önemli bir aşama kaydetmiş oldu. 2021 yılının ilk ayları da aşının üretici firmaların kapasitesinin çoğunu satın alan gelişmiş ülkelerden nasıl tüm dünyaya yayılabileceği tartışmalarıyla geçmiş oldu. Türkiye olarak bizde Şubat ayında Sinovac aşısı ile başlattığımız aşılama kampanyasını yılın geri kalan döneminde Biontech aşısı ile devam ettirdik. Yine 2021 yılının ilk ayında Joe Biden ABD’de 46. Başkan olarak biraz da olaylı bir şekilde göreve başladı. Nisan ayında Biden ABD’nde USD1.9 trilyon’luk bir ekonomik destek paketini hayata geçirdi. Buna karşılık, Mart ayı sonunda ABD bono faizlerinde alışıksız olmadığımız bir oynaklıkla 10-yıllık tahvil faizi %1.8 seviyesine yükselerek, piyasaların hem enflasyon endişelerini hem de riske karşı temkinli duruşunu göstermiş oldu.

Mayıs ayına gelindiğinde ise ABD’nde FED’in takip ettiği çekirdek enflasyonun beklentilerin üzerinde ivmelendiğine şahit olduk; buna karşılık FED Haziran ayı toplantısında ilk defa 2023’e kadar iki faiz artışının öngörüldüğünü ortaya koydu. Sakin seyreden ABD doları ve aşılama ile birlikte açılan ekonomilerdeki ani talep artışı ile yılın ilk yarısında emtia fiyatları hızlı bir ivmelenme kazanmış oldu. Yılın son çeyreğine gelindiğinde ise global piyasalarda enflasyondan korunma temasının daha çok yer bulduğunu ve bu nedenle global bono iştahının azaldığını ve hisse senetlerine olan ilginin arttığını gözlemlendi. Kasım ayı itibariyle FED varlık alım programını azaltırken faizlerin 2022’de artacağına artık kesin gözüyle bakılıyor.

Türkiye’de ise Mart ayında politika faizi (haftalık repo faizi) artan enflasyon endişeleri nedeniyle 200 baz puan artarken, Mart ayının sonuna doğru TCMB Başkanlığında görev değişimine gidildi. Bu durum ABD’nde yükselen tahvil faizleri ile de vücut bulan riskten kaçınma davranışı ile birleşince Mart ayı Türk Lirası ve Türk varlıkları açısından aylık bazda önemli değer kayıplarının yaşandığı bir ay oldu. Yaz aylarına geldiğimizde ise Türkiye ekonomisinde cari açığın turizmde yaşanan ivmelenme ve ihracat gelirleri sayesinde çok daha olumlu seyredeceği belirginleşmeye başladı.

Nitekim, FED’in sürpriz Haziran toplantısı sonrası, Türk Lirası, Temmuz ve Ağustos aylarında gelişmekte olan ülke kurlarına göre daha pozitif bir performans sergileyerek ABD doları karşısında değer kazandı. Eylül ayına geldiğimizde ise TCMB yılın ilk faiz indirimini gerçekleştirerek politika faizini %18’e düşürdü. Faiz indirimi Ekim, Kasım, Aralık toplantılarında da sürdü, yılı politika faizi %14.00 seviyesinde tamamladı. Türk Lirası’nda yılın son günlerinde artan oynaklığa bir önlem olarak “dövizde endeksli mevduat” uygulamaya alındı.

Yıl genelindeki bu ekonomik gelişmelerin yanı sıra yılın başında ABD borsalarında “penny stock” tabir edilen hisselerin olağanüstü yükselişini, ABD tahvil faizlerinin tepe ve dip yapmalarını, Çin’in çocukların teknoloji kullanımına getirdiği saat yasaklarını, bir büyük aile fonunu yöneten “Archegos Capital”in batarak AB’li büyük bankalara oluşturduğu zararları, Çin’li dev gayrimenkul şirketi olan Evergrande’nin iflasını, AB’de zirveye ulaşan doğalgaz fiyatlarını çokça konuştuk. Küresel likidite ortamında 2021 yılında önemli bir değişikliğin olmaması, Asya tarafında Japonya ve Çin yönetiminin genişleyici politikalarını sürdürmeleri hisse piyasalarının yükselişini sürdürmesini sağladı. Yıl içinde ABD, Avrupa, Asya tarafında birçok endeks rekor seviyeleri gördü: bu süreçte zaman zaman altın, gümüş gibi değerli metallere de talebin geldiği takip edildi.

Borsa İstanbul tarafında da 2021 yılında pozitif bir seyir vardı. Özellikle yılın son çeyreğinde yukarı harekette yakalanan momentum ile BIST endeksi TL bazlı yeni zirveleri gördü. 2021 yılına 1,476 seviyesinde başlayan BIST100 endeksi Mart ayı içinde yılın en düşük seviyesi olan 1,256 seviyesine kadar geriledi. Yılın kalan süresinde bu seviyenin üzerinde hareket eden BIST100 endeksi Ekim ayından itibaren hızlanan yukarı hareket ile TL bazlı zirveleri test ederek, Aralık ayında 2,406 seviyesine kadar yükselerek, yılı 1,857 seviyesinde tamamladı.

2021 yılında BIST100 endeksinde TL bazlı %25,7 artış yaşandı; bu süreçte sınıai endekste +%45,4, bankacılık endeksinde +%2,4 artış gerçekleşti. Dolar bazlı ise BIST100 endeksi kurlarda yılsonuna doğru yaşanan hareketliliğin etkisi ile 2021 yılını -%30,2 düşüşle kapadı.

2021 yılını dolar bazlı MSCI dünya endeksi +%20,1 yükselişle tamamladı. Bu süreçte S&P500 +%26,9, Nasdaq +%21,4, DAX +%6,6 yükselirken, MSCI GOÜ endeksi -%4,6, MSCI Çin endeksi -%22,8 değer kaybetti.

Tahvil Piyasası

Küresel likidite koşullarında 2021 yılında önemli bir değişiklik olmadı. ABD ve Avrupa Merkez Bankası başta olmak üzere 2020 yılında politika faizlerini salgının etkisi ile tarihi düşük seviyelere indiren büyük merkez bankaları 2021 yılında da para politikalarında önemli bir değişikliğe gitmeyerek düşük faiz politikalarını yıl içinde sürdürdüler. Ancak artan enflasyonist baskılardan dolayı yılın sonlarına doğru merkez bankalarından gelen mesajların şahinleşmeye başladığı gözlemlendi. Kasım toplantısında Fed pandemi sürecinde başlattığı varlık alım programında aylık bazda azaltımı başlatarak para politikasında sıkılaştırma konusunda ilk adımı atmış oldu. TCMB tarafında ise 2021 yılında politika faizinde yıl içinde değişikliklere gidildi. 2020 sonunda %17,00 seviyesinde olan politika faizi, 2021 Mart ayında %19 seviyesine yükseltildi, yılın kalan süresinde faizde (Eylül, Ekim, Kasım, Aralık toplantılarında) yapılan indirimlerle politika faizi %14.00 seviyesine çekildi.

Bu süreçte devlet iç borçlanma faizlerinde de önemli hareketler oldu: 2020 yılını %14,03 seviyesinde tamamlayan 2 yıllık gösterge tahvil faizi 2021’de sınırlı bir geri çekilme ile Ocak ayı içinde %14,04 seviyesini gördü. Yılın kalan süresinde zaman zaman band hareketleri olsa da genelde yükseliş eğilimi görüldü ve Aralık ayı içinde %24,00 seviyesinin üzeri test edildi ve yılı %24,12 seviyesinde kapadı. 2020 yılı sonu %12,90 olan 10 yıllık DİBS faizi ise 2021’de genelde yükseliş eğiliminde idi, Aralık ayı içinde %25.0’sınırına kadar yükselerek, yılı %24,32 seviyesinde tamamladı. Türkiye’nin 5 yıllık CDS’leri ise 2021 yılına 304 seviyesinde başladı, yıl içinde en düşük 284, en yüksek 624 seviyesini gördü ve yılı 564 seviyesinde kapadı.

Dolar endeksi (DXY) 2021 yılında genelde yükseliş eğilimindeydi: 2020 yılını 89,93 seviyesinde kapatan, Ocak ayına başlarken 89,20 seviyesine kadar gerileyen, sonrasında yıl içinde yaşanan yukarı hareketlerle Kasım ayında 96,93 kadar yükselen DXY endeksi, 2021 yılını 95,67 seviyesinde tamamladı. 2 yıllık ABD tahvil faizi 2021 yılını %0,7300 seviyesinde kapatırken (60,7 baz puan senelik yükseliş), 10 yıllık ABD tahvil faiz kapanışı %1,5140 gerçekleşti (59,7baz puan senelik yükseliş).

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası

2021 yılında BIST100 endeksi TL bazında yıllık %25,7, BIST30 endeksi %23,7 yükseldi. Borsa İstanbul’a paralel 2021 yılını VIOP endeks kontratlarında da pozitif kapanışlar yaşandı. Mart ayı içinde satışlar görülse de Mayıs-Aralık döneminde genelde yukarı bir eğilim etkili oldu.

2021 yılına 1,642 seviyesinde başlayan, Mart ayının ikinci yarısında etkili olan satışlarla 1,287 seviyesine kadar gerileyen BIST30 vadeli endeks kontratı, yılın kalan süresinde etkili olan alışlarla Aralık ayı içinde 2,739 seviyesine kadar yükseldi. 2021 yılını 2,022 seviyesinde tamamlayan BIST30 endeks kontratında yıllık bazda %23,1 oranında yükseliş gerçekleşti.

3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri.

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamıştır.

4. Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin finansal yapısı faaliyetini sürdürmesi için yeterli ve güçlüdür.

5. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

2021 yılı kar dağıtım konusuna, 2021 yılının faaliyetlerinin görüşüleceği olağan genel kurul toplantısında karar verilecektir.

E) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

1. Şirketin finansman kaynakları ile Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirket geçici nitelikteki finansman ihtiyacını Takasbank - İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde oluşturulan Takasbank Para Piyasası ve Bankalardan karşılacaktır. Risk yönetim politikaları Şirket Denetim Komitesi'nin değerlendirmeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulmaktadır.

Bu çerçevede Şirketin ana faaliyet konusunu oluşturan daha önce ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık hizmetinde. sermaye piyasası araçlarının kredili alımı, açığa satış ve ödünç alma ve verme işlemlerinde, türev araçların alım satımına aracılık faaliyetinde ilgili mevzuat hükümleri yanında müşterilerin ödeme güçlerini, teminatlarının likiditesini ve piyasa riskini dikkate alan bir değerlendirme sonucunda teminatlandırma yapısı oluşturulmuştur. Bu yapıda rapor döneminde temel bir değişiklik olmamıştır.

Öte yandan Şirket kaynaklarının yatırılacağı alanlara ilişkin olarak yapılan değerlendirmeler sonucunda Denetim Komitesi önerileri ve Yönetim Kurulu kararıyla oluşturulan yatırım ve işlem limitleri ile zararı durdurma sınırında da dönem içinde bir değişiklik yapılmamıştır.

2. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler: -

3. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük risklerin olacağı öngörülmemektedir.

F) DİĞER HUSUSLAR

1. Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların. alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

2. Hesap dönemini kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği yönetim kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar:

Bulunmamaktadır.

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
YÖNETİM KURULU

BAŞKAN

Ömer Abidin YENİDOĞAN

BAŞKAN VEKİLİ

Ayşe AŞARDAĞ

ÜYE

Alice Marie Felicite AUBERT

ÜYE

Hamza Baturalp CANDEMİR

ÜYE

Nicolas de BAUDINET de
COURCELLES

ÜYE

Osman DURMUŞ

ÜYE

Eric Patrice Paul
JOSSERAND

ÜYE

Nimet Elif KOCAAYAN

ÜYE

Gökhan MENDİ